



Narcís Cardona.

Catedrático de la Universidad Politécnica de Valencia. Vicepresidente de One6G Association.
Director del 6G Joint Innovation Centre.

El ciclo del talento: de la universidad a la sociedad

He tenido la fortuna de vivir la Ingeniería de Telecomunicación desde perspectivas distintas, pero conectadas entre sí: la docencia, la investigación, la transferencia de tecnología y la construcción de equipos e instituciones. Mirando atrás, creo que esa diversidad no ha dispersado mi trayectoria, sino que le ha dado sentido. Siempre he entendido esta profesión como una forma de contribuir y de participar en una transformación tecnológica que también es social.

Mi vida profesional estuvo ligada desde muy pronto a la Universitat Politècnica de València. Allí he desarrollado mi carrera y he tenido una de las experiencias más enriquecedoras de la universidad: acompañar a generaciones de Ingenieros e Ingenieras de Telecomunicación en su formación. La docencia ha sido para mí mucho más que trans-

mitir conocimientos. Ha sido compartir una manera de entender la profesión, despertar curiosidad, exigir rigor y ver cómo los estudiantes crecen hasta encontrar su propia voz.

Con los años, esa dimensión se amplió hacia la formación de investigadores y la dirección de tesis doctorales. Pocas

cosas resultan tan gratificantes como comprobar que quienes un día fueron alumnos terminan convirtiéndose en colegas o referentes en sus ámbitos.

Explorar para anticipar: de la 2G a la 6G

Ese aprendizaje constante se apoya en la investigación. He tenido la suerte de trabajar en las comunicaciones móviles desde la 2G y la 3G hasta los desafíos que hoy plantea la 6G. Esa trayectoria me ha permitido comprobar que cada generación tecnológica no consiste solo en mejorar prestaciones, sino en replantear lo que una red puede llegar

“ Uno de los capítulos más intensos de mi trayectoria ha sido **la construcción del instituto de investigación iTEAM** ”



a ser y el papel que puede desempeñar en la vida de las personas, en la industria y en la sociedad.

A lo largo de estos años he trabajado en redes de acceso radio, sistemas móviles avanzados y, más recientemente, en la convergencia entre comunicaciones, sensado, computación e Inteligencia Artificial. Las redes no evolucionan solo para ser más rápidas, sino también más conscientes del entorno, más adaptativas y más eficientes.

iTEAM como centro de referencia

Uno de los capítulos más intensos de mi trayectoria ha sido la construcción del instituto de investigación iTEAM. Participé en su creación en 2004 y, entre 2017 y 2025, asumí su dirección. Crear y hacer crecer un instituto no consiste solo en reunir capacidades científicas o atraer financiación. Significa construir una cultura, generar confianza, identificar talento y sostener una ambición compartida.

Haber contribuido a que iTEAM se haya convertido en un centro de referencia internacional en telecomunicaciones, con más de 200 investigadores, es una de las mayores satisfacciones de mi vida profesional.

Desde 2021 dirijo el primer 6G Joint Innovation Centre, una apuesta orientada a acelerar el conocimiento y la innovación en redes de acceso radio.

Hacia la proyección internacional

La dimensión internacional ha sido igualmente decisiva. Cuando era estudiante de doctorado empecé a participar, por iniciativa propia, en acciones europeas COST, centradas en modelos de canal radio. Años después fui vicepresidente de una de ellas y más tarde presidí IC1004, una red de más de 300 investigadores que contribuyó a sentar bases de la radio 5G.

Esa participación me permitió estar en el frente del debate tecnológico y abrir camino para situar a la UPV en el mapa internacional de las comunicaciones móviles. Actualmente soy vicepresidente de One6G Association, donde seguimos impulsando una visión de la 6G que plantea una transformación profunda de las redes.

De la investigación al tejido productivo

La transferencia de tecnología ha sido una constante en mi manera de entender la universidad. Nunca he visto la investigación como un ejercicio encerrado en sí mismo. Creo que su pleno sentido aparece cuando dialoga con las necesidades del tejido productivo y se convierte en innovación tangible. A lo largo de estas décadas, he colaborado con más de 70 empresas e instituciones de todo el mundo, desde Motorola en mis primeras etapas hasta Vodafone,

Orange, Huawei o Nokia, entre otras. También desde etapas tempranas de mi carrera he apoyado y participado en la creación de empresas de base tecnológica como una estrategia eficaz para la transferencia de conocimiento.

Valencia es un polo de emprendedores, también en telecomunicaciones, y muchos de mis exalumnos lo han demostrado creando empresas asentadas en nuestra Comunidad. Recuerdo los fracasos de los años noventa, de los que aprendimos mucho, y también éxitos posteriores como Ingenia Telecom, Fivocomm o Kenmei Technologies.

Apoyar *startups* y *spin-offs* fortalece la transferencia, genera tejido empresarial, atrae talento y convierte el conocimiento en actividad, empleo y futuro.

Retos y oportunidades que nunca cesan

En este momento de mi trayectoria, sigo viendo por delante retos apasionantes. Uno de ellos es conseguir que la tecnología móvil sea verdaderamente eficiente en todos los sentidos: en energía, en rentabilidad, en utilidad y en contribución social.

Otro reto esencial es la incorporación de la IA a las redes para potenciarlas, hacerlas más adaptativas y más eficaces. Y hay, además, un desafío que vivo con especial ilusión: la nueva etapa que abre la UPV con su campus en China y la puesta en marcha de titulaciones de máster y doctorado en comunicaciones móviles.

Si algo he aprendido en todos estos años es que la cátedra me ha brindado una posibilidad extraordinaria: formar personas, impulsar ciencia, crear empresa y transformar el entorno.

He intentado recorrer ese camino sin separar demasiado unas facetas de otras, porque siempre he sentido que todas formaban parte de una misma responsabilidad. Más allá de cargos o hitos concretos, me gusta pensar que mi trayectoria ha sido una forma de contribuir, desde distintos frentes, a que la tecnología avance y deje una huella útil en la sociedad. ▀

“La transferencia de tecnología ha sido una constante en mi manera de entender la universidad