



ENTREVISTA ESPECIAL

José Luis Adanero

“No existe ninguna actividad de la ingeniería en la que no haya que contemplar la vertiente económica de la misma”

Con ocasión de la celebración de San Gabriel, organizada por la delegación de la AEIT en Madrid, el COIT y la AEIT hicieron entrega del galardón a la Mejor Trayectoria Profesional en el ámbito de la Ingeniería de Telecomunicación a José Luis Adanero Palomo, en un acto en el que le arroparon muchos compañeros y amigos. Repasamos junto a él, en esta entrevista, algunos detalles de su carrera profesional, y los retos de nuestra ingeniería.

Natural de Montuenga (Segovia), José Luis Adanero Palomo es Doctor Ingeniero de Telecomunicación por la ETSIT de la UPM, licenciado en Estadística por la Universidad Complutense Madrid, en Ciencias Empresariales por la de Alcalá de Henares y cursó un programa de Alta Dirección de Empresa PADE-IESE.

Su carrera profesional arranca en Telettra Española donde, entre los años 1971 y 1986, fue ingeniero de desarrollo, director del Departamento de I+D y director de Investigación y Desarrollo de la empresa. En el año 1986

se incorpora al grupo Amper como director de Tecnología, puesto que ocupa hasta que dos años después es nombrado director de la División de Comunicaciones Públicas, vicepresidente de Amper-Elasa, vicepresidente de Amper-Datos, de Amper Telemática y de Amper Ibersegur. En el año 2002 es nombrado director general de Desarrollo Estratégico y Ventas a Telefónica, en el año 2006 fue nombrado Director General en Amper, puesto que ocupó hasta el año 2011. En la actualidad continúa colaborando con Amper S.A como “Senior Advisor”.

Adanero ha sido miembro de la Junta Directiva y del Comité Ejecutivo de la patronal tecnológica (AETIC/AME-TIC) entre 1996 y 2016 y en la actualidad desempeña el cargo de vicepresidente y tesorero. Es, asimismo, miembro de la Junta Directiva de la CEOE. Dirigió desde su fundación, en 1986, hasta el año 1994 el Seminario de Telecomunicaciones de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo en Santander, que en este año ha celebrado la edición número 30. Ha sido vocal del Consejo de Administración de Caja Madrid durante cuatro años.

En el ámbito de las instituciones profesionales, el galardonado ha sido vocal de la Junta de Gobierno del COIT entre 2006 y 2014, y Tesorero del COIT entre 2010 y 2014. En la actualidad es miembro del Consejo de Colegio. Es autor de más de un centenar de artículos



y publicaciones relacionados con las telecomunicaciones, y consultor independiente y consejero en diferentes empresas del sector.

¿Cómo ha recibido este reconocimiento a su trayectoria profesional?

Sin duda con mucha alegría. Soy plenamente consciente de que existen otros muchos compañeros con méritos suficientes para ser acreedores de este galardón. Estoy enormemente agradecido a las Juntas del Colegio y de la Asociación por haberme honrado con esta distinción.

Tras tantos años trabajando en este sector en altas responsabilidades ¿Qué recomendación le haría a un ingeniero de telecomunicación joven que se enfrenta a los primeros pasos de su trayectoria profesional?

Le recomendaría que trabajara con entusiasmo, no perdiendo ningun-

na oportunidad de aprender y de seguirse formando en las tecnologías propias de nuestra ingeniería, así como que adquiriera una formación económica. No existe ninguna actividad de la ingeniería en la que no haya que contemplar la vertiente económica de la misma.

El jurado destacó su implicación con las organizaciones profesionales y especialmente su compromiso con el COIT y la AEIT. ¿Qué le ha aportado personal y profesionalmente esta implicación?

Mi implicación con las organizaciones profesionales y empresariales tiene su origen en el convencimiento de que estas organizaciones son instrumentos al servicio del progreso de la sociedad.

En mi dilatada participación en el COIT, creo haber contribuido al fortalecimiento de la Entidad y con ello a nuestra profesión. No obstante, tengo

que decir que he recibido más de lo que he dado. Hacer algo, por poco que sea, por los demás y de una forma altruista siempre compensa más a quien lo da que a quien lo recibe.

¿Qué características cree que debe tener un ingeniero de telecomunicación para poder desarrollar una trayectoria profesional larga y fructífera como la suya?

Mi carrera profesional efectivamente está siendo larga, lo que no sé yo es si realmente puede ser considerada como fructífera.

En cualquier caso, el trabajo, la constancia en el mismo, la ambición y el afán de superación y un poco de talento puesto al servicio de la inteligencia pueden ser los ingredientes necesarios para que un ingeniero, al igual que cualquier otro profesional, pueda triunfar en su vida profesional.

El jurado del premio ha destacado su convicción en la importancia de la relación entre la ingeniería y la gestión empresarial, una relación no tan evidente hace años, pero que con el tiempo ha ido imponiéndose. ¿Es imprescindible hoy, para un ingeniero de telecomunicación, formarse en gestión empresarial?

No cabe duda de que cualquier actividad humana debe ser gestionada. La ingeniería encuentra su verdadera razón de ser cuando da soluciones a cualquier problema, ya sea para la prestación de un servicio o para la construcción de un equipo o de una red, de una forma económica. Adecuar, de una manera ordenada, los recursos a las necesidades es un objetivo prioritario en toda labor de ingeniería.

Cuando se trata de dirigir una empresa, o una actividad globalmente dentro de una empresa, la buena utilización de los recursos y el resultado económico de las mismas se convierte en el objetivo prioritario de la gestión.

Para un ingeniero de telecomunicación con vocación de dirigir una empresa es imprescindible tener una formación económica lo más amplia posible.

Nos encontramos en un momento de profundos cambios tecnológicos que están consolidando al ingeniero de telecomunicación como un actor determinan-

te en el nuevo ecosistema digital. ¿Cómo cree que deberá evolucionar el perfil de nuestros profesionales?

El nuevo ecosistema (Big Data, IoT, Cloud, Smart Cities, inteligencia artificial...), que trae consigo la transformación digital, avanza a un ritmo que exige la transformación de toda la

que vamos a vivir la transformación digital más que una era de cambios es un cambio de era.

¿Cuáles son, desde su punto de vista, los retos más importantes de las organizaciones profesionales como el COIT y la AEIT para acompañar a los ingenieros en este escenario?



sociedad, haciendo necesario que todos los estamentos de la misma (empresas, administración pública, universidades...) se adapten a los mismos. Empezando por el estamento educativo, cobra cada vez más protagonismo la multidisciplinaridad. El ingeniero de telecomunicación, como profesional de unas disciplinas que afectan de manera horizontal a esa nueva sociedad de la economía digital, está llamado a tener un protagonismo importante. La nueva época en la

El COIT y la AEIT, como organizaciones profesionales al servicio de la sociedad en general y de los ingenieros de telecomunicación en particular, deberán adaptarse a esta nueva realidad, ayudando a la concienciación del cambio en una cuádruple dirección: hacia las empresas, hacia las administraciones públicas, hacia los centros de formación para adaptar los programas de estudio a la nueva era y, por último, hacia sus propios colegiados y asociados.

Special Interview: Jose Luis Adanero

Jose Luis Adanero Palomo, a professional telecommunication engineer, was presented with the award for the Best Career Trajectory. BIT magazine conducted a special interview in

which the award-winner takes a look at his more than forty years of fruitful professional practice, as well as the close collaboration he has maintained with major Spanish profession-

al organizations in engineering and telecommunications – COIT and AEIT – to whom he recommends rapid adaptation to the emerging landscape of digital transformation.