

LUIS MENDOZA: "en este centro iniciamos una nueva etapa"

TELECOMUNICACION Y CONTROL es la primera empresa que traemos a esta sección. Otras vendrán después, pero haber elegido a Luis Mendoza para que nos cuente cómo es TC tiene su lógica. De un grupo reducido de ingenieros, en 1980, y con el mismo equipo directivo, TC ha ido creciendo y superándose, hasta ocupar un lugar entre las empresas dignas de mención en el sector electrónico.

De su fábrica en Albasanz donde le vimos nacer, con el entusiasmo de todo el equipo, hasta el último salto al Parque tecnológico de Tres Cantos: un camino lleno de esfuerzo, y de admiración que justifica su presencia en las páginas de BIT.

La nueva sede de Telecomunicación y Control (TC) es deslumbrantemente nueva. Hace unos meses, a finales de marzo, se inauguró con todo fasto y boato, y con la asistencia de personalidades tan destacadas como Joaquín Leguina, TC reunió a todo el sector, como pocas veces ha sucedido en los últimos tiempos.

"La verdad, cuenta Mendoza, director general de TC, es que todavía estamos instalándonos. El programa se va cubriendo con mayor lentitud de la que queríamos, pero en ningún momento se ha producido un desajuste que nos impida seguir

funcionando en lo fundamental. Tenemos previstas casi a punto de entrar en funcionamiento, dos salas limpias, y hemos establecido nuestras necesidades con holgura, para sacar el máximo rendimiento a esta inversión".

El sistema de seguridad que nos muestra está diseñado para funcionar con tarjeta de banda magnética, de alta tecnología, y todo el edificio está dotado de sistemas antiincendios, etc., de gran capacidad.

"Telecomunicación y Control nació como resultado de la retirada de una multinacional que operaba en España en 1980. Estudiamos las posibilidades de desarrollo y nació la idea de capitalizar los esfuerzos que se habían hecho hasta ese momento. De esa forma y con una serie de acuerdos comerciales e industriales, nace en el 80 TC, con el objetivo de cubrir un área de actividades relacionadas con las telecomunicaciones, con un segundo objetivo de desarrollar sus propios productos y dar un soporte de ingeniería a los clientes potenciales. El campo de las Telecomunicaciones, puesta a punto de radioenlaces, toda la gama de frecuencias, en los mercados no cautivos, como Eléctricas, Administración y demás".

En estos diez años de historia, TC era consciente de que llegaría un momento en que se haría fundamental el realizar alguna asociación de tipo tecnológico. Cuando se define la nece-



sidad de establecer un polo nacional sobre la estructura de AMPER, de una forma coherente con la definición de TC, entra AMPER en el accionariado de TC. Esto marca una separación neta de objetivos que hay que contrastar y evaluar a la nueva luz.

"A corto plazo deberá tener repercusión la nueva alianza con AMPER en la cartera de pedidos y a largo plazo en el desarrollo de nueva tecnología, nuevos productos. Estas instalaciones están hechas con visión de futuro, al menos cinco años, en cuanto a sus capacidades. Se les ha dotado de todo lo necesario para desarrollar nuevas tecnologías, para dar cabida a los acuerdos a que se ha ido llegando, por ejemplo, con entidades norteamericanas, cara a la capacitación para participar en la carrera tecnológica en clave de satélites.

Este edificio, como quien dice recién inaugurado, consta de dos salas limpias con una superficie de 120 metros cuadrados y un volumen de 300 metros cúbicos, con una renovación mínima de 75 veces por hora, lo que permite niveles de limpieza clase 100 y 10.000. Cuenta, además, con una red telemática interconexiónada con bases de datos nacionales e internacionales, áreas de fabricación flexible, con aislamientos especiales, en todas las plantas, e instalación de seguridad con restricciones de circulación de personas, en una extensión cercana a los 5.500 metros, en total. Hemos invertido más de 600 millones de pesetas en la construcción. Luego, hay que añadir nuevo equipamiento, acoplamiento del reutilizable, etc."

El edificio consta de dos volúmenes, organizado en tres áreas: oficinas, laboratorios y fabricación. Oficinas y laboratorios se integran en un sólo cuerpo de planta rectangular paralela al lado norte. Ello permite realizar moderna tecnología, tanto en diseño de híbridos, como en metalización, grabado con alta capacidad de resolución, mecanizado con láser soldadura de dispositivos chip etc.

"Telecomunicación y Control se mueve en un entorno que está modificando sus hábitos continuamente, como consecuencia de la transformación de la sociedad de la Información, lo cual significa que para muchos de los agentes representan la clave para vivir y progresar. Nuestro país no es ajeno a esta circunstancia y más con los últimos acontecimientos, y por ello se le asigna ese papel tan de protagonista, tanto que a veces le resulta difícil alcanzar los objetivos previstos. En nuestro caso, TC ha aceptado los condicionantes de inversión del mercado interno, la competencia con base internacional, la dificul-



tad de planificación y las exigencias de servicios de los diferentes operadores. Es la única forma de incluirse en el ranking de los vencedores", termina Mendoza.

Luis Mendoza achaca el éxito de su empresa básicamente al valor del factor humano, al conjunto de personal técnico y administrativo que lo forma desde hace años.

"Siempre se ha tenido fe en la formación de jóvenes técnicos, y el tiempo ha dado la razón. Participamos con la Universidad en distintos campos, encantados y dedicamos a I+D una gran parte (30%) de nuestra capacidad. Sabemos que las personas que forman TC son quienes le han dado su carácter propio y que su cualificación es la mejor".

Una gran extensión, un moderno edificio de los llamados "inteligentes", que empezó a funcionar en el Parque Tecnológico de Madrid casi en solitario, acoge este proyecto permanente de creación de tecnología.

"La gama de productos ha evolucionado según aumentaba la demanda de nuevos servicios. En la actualidad abarcamos todas las bandas de frecuencia recomendadas por el CCIR. Además, estudiamos anteproyectos, realizamos proyectos "llave en mano", etc. En estos momentos estamos todavía instalándonos, pero ya puede verse la nueva configuración física de la empresa. Todavía huele a nuevo. ¿verdad?" 